

**Registrul riscurilor Agenției „Moldsilva”
pentru anul 2025**

Acțiune	Risc	Valoarea riscului			Reacția la risc	Activitate de control a riscului	Responsabil	Perioada/ termen de implementare
		I	P	VR				
1	2	3	4	5=3x4	6	7	8	9
Obiectivul nr. 1. Asigurarea organizării amenajării fondurilor forestiere și cinegetic, evidenței fondului forestier, de ținere a Cadastrului silvic de stat și a monitoringului forestier, cu implementarea/ monitorizarea cadrului normative aferent domeniului..								
1.1.Organizarea lucrărilor de amenajare silvică	Riscuri interne Furnizarea informațiilor neveridice privind prezența, utilizarea și dinamica resurselor forestiere, deținătorii și gestionarii acestora, evaluarea economico-financiară a resurselor forestiere, delimitarea și cadastrarea terenurilor fondului forestier. Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu	2	2	4	Monitorizare / diminuare	Examinare în termen a propunerilor parvenite.	Iulian MAMAI Petru ROTARU Nicolae GRIGORAȘ	Semestrul I-II

	<p>numărul de personal alocat, Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a activităților aferente amenajării fondurilor forestier și cinegetic, Neasigurarea integrității fondurilor forestier și cinegetic gestionate.</p> <p>Riscuri externe Executarea necalitativă a amenajamentului silvic, Înregistrarea/includere a eronată a fondului forestier pe terenuri proprietate APL sau private și viceversa, Înstrăinarea abuzivă a terenurilor fondului silvic, Tergiversarea prezentării informațiilor/datelor /rapoartelor de către entitățile silvice, alți utilizatori/executori, Imposibilitatea aplicării cadrului normativ aferent domeniului.</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--

	-nealocarea surselor financiare pentru amenajarea fondurilor forestier și cinegetic							
1.2.Organizarea evidenței fondului forestier în contextul folosirii raționale a acestuia, a regenerării, pazei și protecției eficiente a pădurilor, exercitarea controlului sistematic al schimbărilor calitative și cantitative ale pădurilor, asigurarea autorităților administrației publice locale, a persoanelor fizice și juridice cu informații despre fondul forestier	<p>Riscuri interne Furnizarea informațiilor neveridice privind prezența, utilizarea și dinamica resurselor forestiere, deținătorii și gestionarii acestora, evaluarea economico-financiară a resurselor forestiere, delimitarea și cadastrarea terenurilor fondului forestier. Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat, Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a activităților aferente amenajării fondurilor forestier și cinegetic, Neasigurarea integrității fondurilor forestier și cinegetic gestionate.</p> <p>Riscuri externe Executarea</p>	2	2	4	Monitorizare / diminuare	Examinare în termen a propunerilor parvenite.	Iulian MAMAI Petru ROTARU Nicolae GRIGORAȘ	Semestrul I-II

	<p>necalitativă a amenajamentului silvic, Înregistrarea/includere a eronată a fondului forestier pe terenuri proprietate APL sau private și viceversa, Înstrăinarea abuzivă a terenurilor fondului silvic, Tergiversarea prezentării informațiilor/datelor /rapoartelor de către entitățile silvice, alți utilizatori/executori, Imposibilitatea aplicării cadrului normativ aferent domeniului. -nealocarea surselor financiare pentru amenajarea fondurilor forestier și cinegetic</p>							
<p>1.3, Participarea la ținerea cadastrului silvic de stat, în contextul gospodăririi eficiente a fondului forestier și a altor terenuri acoperite cu vegetație forestieră, Studierea fondului forestier, a schimbările calitative și cantitative care s-au produs, formulează propuneri în vederea asigurării utilizării raționale a pădurilor, îmbunătățirii stării lor de</p>	<p>Riscuri interne Furnizarea informațiilor neveridice privind prezența, utilizarea și dinamica resurselor forestiere, deținătorii și gestionarii acestora, evaluarea economico-financiară a resurselor</p>	2	2	4	Monitorizare / diminuare	Examinare în termen a propunerilor parvenite.	Iulian MAMAI Petru ROTARU Nicolae GRIGORAȘ	Semestrul I-II

<p>calitate, ridicării productivității lor.</p> <p>Prezintarea pentru aprobare în modul stabilit, propuneri referitor la folosirea pădurilor, divizarea lor în grupe și categorii funcționale, efectuează repartizarea terenurilor din fondul forestier întreprinderilor de stat , precum și primirea în gestiune a pădurilor și terenurilor impracticabile din cadrul autorităților administrației publice locale.</p>	<p>forestiere, delimitarea și cadastrarea terenurilor fondului forestier.</p> <p>Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat,</p> <p>Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a activităților aferente amenajării fondurilor forestier și cinegetic,</p> <p>Neasigurarea integrității fondurilor forestier și cinegetic gestionate.</p> <p>Riscuri externe</p> <p>Executarea necalitativă a amenajamentului silvic,</p> <p>Înregistrarea/includere a eronată a fondului forestier pe terenuri proprietate APL sau private și viceversa,</p> <p>Înstrăinarea abuzivă a terenurilor fondului silvic,</p> <p>Tergiversarea prezentării informațiilor/datelor</p>							
---	---	--	--	--	--	--	--	--

	/rapoartelor de către entitățile silvice, alți utilizatori/executori, Imposibilitatea aplicării cadrului normativ aferent domeniului. -nealocarea surselor financiare pentru amenajarea fondurilor forestier și cinegetic							
1.4. Analiza și centralizarea bilanțului funciar pe fondul forestier gestionat de Agenția “Moldsilva” și pe raioanele administrative, conform stării la 01.01.2025 (23 bilanțuri funciare).	Riscuri interne Furnizarea informațiilor neveridice privind prezența, utilizarea și dinamica resurselor forestiere, deținătorii și gestionarii acestora, evaluarea economico-financiară a resurselor forestiere, delimitarea și cadastrarea terenurilor fondului forestier. Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat, Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a activităților aferente amenajării fondurilor	2	2	4	Monitorizare / diminuare	Examinare în termen a propunerilor parvenite.	Iulian MAMAI Lilian COLESNIC	Semestrul I-II

	<p>forestier și cinegetic, Neasigurarea integrității fondurilor forestier și cinegetic gestionate.</p> <p>Riscuri externe</p> <p>Executarea necalitativă a amenajamentului silvic,</p> <p>Înregistrarea/includere a eronată a fondului forestier pe terenuri proprietate APL sau private și viceversa,</p> <p>Înstrăinarea abuzivă a terenurilor fondului silvic,</p> <p>Tergiversarea prezentării informațiilor/datelor /rapoartelor de către entitățile silvice, alți utilizatori/executori,</p> <p>Imposibilitatea aplicării cadrului normativ aferent domeniului.</p> <p>-nealocarea surselor financiare pentru amenajarea fondurilor forestier și cinegetic</p>							
1.5. Participarea la Delimitarea bunurilor Imobile Proprietate Publică conform Programului de Stat pentru	<p>Riscuri interne</p> <p>Furnizarea informațiilor</p>	2	2	4	Monitorizare / diminuare	Examinare în termen a propunerilor parvenite.	Petru ROTARU Nicolae GRIGORAȘ	Semestrul I-II

<p>delimitarea bunurilor imobile, inclusive a terenurilor proprietate public pentru anii 2023 - 2026, cu finanțare din bugetul de stat și din mijloacele financiare alocate pentru proiectul “Înregistrarea și evaluarea funciară”.</p>	<p>neveridice privind prezența, utilizarea și dinamica resurselor forestiere, deținătorii și gestionarii acestora, evaluarea economico-financiară a resurselor forestiere, delimitarea și cadastrarea terenurilor fondului forestier.</p> <p>Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat,</p> <p>Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a activităților aferente amenajării fondurilor forestier și cinegetic,</p> <p>Neasigurarea integrității fondurilor forestier și cinegetic gestionate.</p> <p>Riscuri externe</p> <p>Executarea necalitativă a amenajamentului silvic,</p> <p>Înregistrarea/includere a eronată a fondului forestier pe terenuri proprietate APL sau</p>							
---	---	--	--	--	--	--	--	--

	<p>private și viceversa, Înstrăinarea abuzivă a terenurilor fondului silvic, Tergiversarea prezentării informațiilor/datelor /rapoartelor de către entitățile silvice, alți utilizatori/executori, Imposibilitatea aplicării cadrului normativ aferent domeniului. -nealocarea surselor financiare pentru amenajarea fondurilor forestier și cinegetic</p>							
1.6. Pregătire de programe, proiecte și planuri anuale și de perspectivă la compartimentul “Amenajarea pădurilor”,	<p>Riscuri interne Furnizarea informațiilor neveridice privind prezența, utilizarea și dinamica resurselor forestiere, deținătorii și gestionarii acestora, evaluarea economico-financiară a resurselor forestiere, delimitarea și cadastrarea terenurilor fondului forestier. Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu</p>	2	2	4	Monitorizare / diminuare	Mentținerea și sporirea calificației, motivația personalului.	Iulian MAMAI Petru ROTARu Nicolae GRIGORAȘ	Semestrul I-II

	<p>numărul de personal alocat, Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a activităților aferente amenajării fondurilor forestier și cinegetic, Neasigurarea integrității fondurilor forestier și cinegetic gestionate.</p> <p>Riscuri externe Executarea necalitativă a amenajamentului silvic, Înregistrarea/includere a eronată a fondului forestier pe terenuri proprietate APL sau private și viceversa, Înstrăinarea abuzivă a terenurilor fondului silvic, Tergiversarea prezentării informațiilor/datelor /rapoartelor de către entitățile silvice, alți utilizatori/executori, Imposibilitatea aplicării cadrului normativ aferent domeniului.</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--

	-nealocarea surselor financiare pentru amenajarea fondurilor forestier și cinegetic							
Obiectivul nr. 2. Asigurarea realizării lucrărilor de Regenerare a pădurilor în vederea gestionării durabile a fondului forestier cu implementarea /monitorizarea cadrului normativ aferent domeniului								
2.1.Organizarea și coordonarea activitățile de creștere a materialului forestier de reproducere	<p>Riscuri interne Neasigurarea continuității/reușitei culturilor silvice. Denaturarea rezultatelor controalelor la compartimentul lucrărilor de Regenerare a pădurilor. Nealocarea surselor financiare pentru lucrări de regenerare a fondului forestier.</p> <p>Riscuri externe Pierderi în urma calamităților naturale. Tergiversarea prezentării informațiilor/datelor /rapoartelor de către entitățile silvice, alți utilizatori/executori, Imposibilitatea aplicării cadrului normativ aferent domeniului.</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Iulian MAMAI Oxana ZAGARSCHIH	Permanent

<p>2.2.Organizarea lucrărilor de regenerare a pădurilor</p>	<p>Riscuri interne Neasigurarea continuității/reușitei culturilor silvice. Denaturarea rezultatelor controalelor la compartimentul lucrărilor de Regenerare a pădurilor. Nealocarea surselor financiare pentru lucrări de regenerare a fondului forestier.</p> <p>Riscuri externe Pierderi în urma calamităților naturale. Tergiversarea prezentării informațiilor/datelor /rapoartelor de către entitățile silvice, alți utilizatori/executori, Imposibilitatea aplicării cadrului normativ aferent domeniului.</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Iulian MAMAI Oxana ZAGARSCHIH	Permanent
<p>2.3.Asigurarea lucrărilor de regenerare a fondului forestier de stat:</p>	<p>Riscuri interne Neasigurarea continuității/reușitei culturilor silvice. Denaturarea rezultatelor</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat</p>		Permanent

	<p>controalele la compartimentul lucrărilor de Regenerare a pădurilor. Nealocarea surselor financiare pentru lucrări de regenerare a fondului forestier.</p> <p>Riscuri externe Pierderi în urma calamităților naturale. Tergiversarea prezentării informațiilor/datelor /rapoartelor de către entitățile silvice, alți utilizatori/executori, Imposibilitatea aplicării cadrului normativ aferent domeniului.</p>					<p>2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>		
2.4. Sporirea eficienței lucrărilor de regenerarea pădurii.	<p>Riscuri interne Neasigurarea continuității/reușitei culturilor silvice. Denaturarea rezultatelor controalelor la compartimentul lucrărilor de Regenerare a pădurilor. Nealocarea surselor</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate</p>		Permanent

	<p>financiare pentru lucrări de regenerare a fondului forestier.</p> <p>Riscuri externe Pierderi în urma calamităților naturale. Tergiversarea prezentării informațiilor/datelor /rapoartelor de către entitățile silvice, alți utilizatori/executori, Imposibilitatea aplicării cadrului normativ aferent domeniului.</p>					<p>etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruirii tematice în domeniu</p>			
<p>Obiectiv nr.3 Asigurarea realizării lucrărilor silvice (efectuarea tăierilor și a tratamentelor, lucrărilor de îngrijire și conducere, lucrărilor de igienă ș.a. în vederea gestionării durabile a fondului forestier cu implementarea /monitorizarea cadrului normativ aferent domeniului.</p>									
<p>3.1.Organizează pregătirea materialelor corespunzătoare pentru prezentarea în modul stabilit a măsurii anuale de parchet la tăierile de produse principale și secundare</p>	<p>Riscuri Interne Subestimarea sau supraestimarea volumului brut pe picior, Efectuarea nesatisfăcătoare a unor lucrări de punere în valoare a masei lemnoase Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul</p>	2	2	4	<p>Monitorizare/diminuare</p>	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat</p>	<p>Iulian MAMAI Petru ROTARU Lilian COLESNIC Nicolae GRIGORAȘ</p>	<p>Permanent</p>	

	<p>subdiviziunii</p> <p>Riscuri Externe Denaturarea rezultatelor controlului privind masa lemnoasă, Neexecutarea lucrărilor silvice în contextul influențelor nefavorabile a condițiilor climaterice Folosirea nerațională a resurselor forestiere</p>					<p>în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>		
<p>3.2.Organizează evaluarea masei lemnoase destinată exploatării din parchetele tăierilor de produse principale și secundare, efectuează conducerea tehnică și controlul îndeplinirii acestor lucrări.</p>	<p>Riscuri Interne Subestimarea sau supraestimarea volumului brut pe picior, Efectuarea nesatisfăcătoare a unor lucrări de punere în valoare a masei lemnoase Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunii</p> <p>Riscuri Externe Denaturarea rezultatelor controlului privind</p>	2	2	4	<p>Monitorizare/diminuare</p>	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	<p>Iulian MAMAI Petru ROTARU Lilian COLESNIC Nicolae GRIGORAȘ</p>	<p>Permanent</p>

	masa lemnoasă, Neexecutarea lucrărilor silvice în contextul influențelor nefavorabile a condițiilor climaterice Folosirea nerațională a resurselor forestiere							
3.3. Organizează și îndeplinește controlul asupra respectării regulamentelor de efectuare a tăierilor silvice, eliberării lemnului pe picior, regulilor de recoltare a produselor auxiliare și accesorii, altor reguli de folosire a resurselor silvice.	Riscuri Interne Subestimarea sau supraestimarea volumului brut pe picior, Efectuarea nesatisfăcătoare a unor lucrări de punere în valoare a masei lemnoase Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunii Riscuri Externe Denaturarea rezultatelor controlului privind masa lemnoasă, Neexecutarea lucrărilor silvice în contextul influențelor nefavorabile a	2	2	4	Monitoriz are/diminu are	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruirii tematice în domeniu	Iulian MAMAI Petru ROTARU Lilian COLESNIC Nicolae GRIGORAȘ	Permanent

Obiectivul nr.4 Asigurarea organizării și efectuării pazei fondului forestier cu implementarea /monitorizarea cadrului normativ aferent domeniului								
<p>4.Organizarea și efectuarea nemijlocită a pazei fondurilor forestier și cinegetic, inclusiv prin:</p> <p>4.1 Participarea la organizarea și realizarea tuturor măsurilor referitor la paza fondului forestier în coordonare cu întreprinderile subordonate Agenției „Moldsilva”, altor autorități.</p> <p>4.2. Informarea persoanelor cu atribuții de constatare în vederea întocmirii proceselor–verbale privind contravențiile silvice, nerespectarea regulilor securității antiincendiară în păduri, regulilor de folosire a pădurilor și alte încălcări ale cadrului normativ aferent domeniului,</p>	<p>1. Personal insuficient/neinstruit în domeniul respectiv.</p> <p>2. Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru paza fondurilor forestier și cinegetic.</p> <p>3. Ambiguitatea cadrului normativ cu incidență în domeniul pazei și protecției fondului forestier.</p>	2	1	2	Diminuare	<p>1. Instruire internă/externă a personalului privind organizarea și efectuarea nemijlocită a pazei fondurilor forestier și cinegetic.</p>	Personalul SPPGF	Continuu
	<p>2</p>	<p>1</p>	<p>2</p>	<p>Monitorizare/ diminuare</p>	<p>2. Definitivarea (actualizarea) Codului Silvic; Suplinirea numărului de personal/antrenarea altor instituții, entități la organizarea și efectuarea nemijlocită a pazei fondurilor forestier și cinegetic.</p>	Personalul SPPGF	Pe parcursul anului	
	<p>1. Informarea formală, sau neinformarea persoanelor competente în vederea întocmirii proceselor–verbale privind contravențiile silvice.</p> <p>2. Limitarea ariei competențelor (SPPGF).</p>	2	2	4	Diminuare	<p>1. Definitivarea (actualizarea) Codului Silvic și plasarea acestuia pe pag. web a Agenției,</p> <p>2. Monitorizarea și raportarea permanentă a neregularităților la toate etapele verificărilor,</p> <p>3. Organizarea activităților de instruire în domeniu respectării cadrului normativ în domeniul silvic.</p>	Personalul SPPGF	Continuu

precum cazurilor de braconaj.								
4.3 Efectuarea controalelor operative și a reviziilor coordonate cu Directorul Agenției „Moldsilva” în scopul consolidării disciplinei de muncă și activității personalului de pază în subdiviziunile subordonate.	1. Neasigurarea transparenței privind semnalarea neregularităților	2	1	2	Monitorizare/ diminuare	1. Menținerea și sporirea competenței Serviciului silvic cu monitorizarea și raportarea permanentă a neregularităților.	Personalul SPPGF împreună cu reprezentanții entităților subordonate	Continuu
4.4 Întreprinderea măsurilor necesare în comun cu organele de resort pentru reținerea, în pădure sau în drum dinspre pădure și sechestrarea produselor silvice dobândite în mod ilicit de către contravenienții silvici, în cazurile când transportarea acestor produse este urmărită până la locul de	1. Nerespectarea cadrului normativ aferent domeniului silvic, limitarea ariei competențelor SPPGF 2. Necunoașterea de către personalul SPPGF, a obiectivelor subdiviziunii SPPGF.	2	1	2	Monitorizare/ diminuare	1. Menținerea competenței profesionale a personalului implicat în efectuarea controalelor operative. 2. Consolidarea sistemului de control intern. 3. Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele controlului/ reținerilor/ sechestrărilor produselor silvice.	Personalul SPPGF	Continuu

utilizare sau păstrare.								
Obiectivul nr.5. Supravegherea regimului silvic								
5.Supravegherea regimului silvic, prin: 5.1 Controlul asupra respectării prevederilor Amenajamentului silvic, Regulile de eliberare a lemnului pe picor în păduri, Normelor tehnice privind folosirea, conservarea și dezvoltarea pădurilor din Republica Moldova, și altor acte normative la recoltarea masei lemnoase prin taieri de regenerare, reconstrucție ecologică,	1. Cadrul normativ în domeniul silvic ambiguu privind documentarea și justificarea abaterilor. 2. Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru efectuarea controlului.	2	1	2	Monito- rizare/ diminu- are	1. Definitivarea (actualizarea) Codului Silvic. 2.Suplinirea numărului de personal pentru Supravegherea regimului silvic.	Personalul SPPGF Entitățile subordo- nate	Continuu

conservare, de îngrijire, conducere și de igienă.								
5.2 Controlul calității lucrărilor de punere în valoare a masei lemnoase, destinată exploatării la taierile de regenerare, de reconstrucție ecologică, de conservare, de îngrijire și conducere și de igienă.	1. Cadrul normativ în domeniul silvic ambiguu privind documentarea și justificarea abaterilor. 2. Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru efectuarea controlului.	2	1	2	Monito- rizare/ diminu- are	1. Definitivarea (actualizarea) Codului Silvic. 2. Suplinirea numărului de personal pentru Supravegherea regimului silvic. 3. Menținerea și sporirea competenței profesionale.	Personalul SPPGF Entitățile subord- nate	Continuu
5.3 Controlul calității lucrărilor de regenerare și împădurire conform actelor normative și Normelor Tehnice.	1. Cadrul normativ în domeniul silvic ambiguu privind documentarea și justificarea abaterilor. 2. Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru efectuarea controlului.	2	1	1	Monito- rizare/ diminu- are	1. Definitivarea (actualizarea) Codului Silvic. 2. Suplinirea numărului de personal pentru Supravegherea regimului silvic.	Personalul SPPGF Entitățile subord- nate	Continuu
5.4 Controlul respectării regimului de arie naturală protejată de stat din fondul forestier proprietate publică a statului în baza Legii privind Fondul ariilor naturale protejate de Stat	1. Cadrul normativ în domeniul silvic ambiguu privind documentarea și justificarea abaterilor; 2. Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru efectuarea controlului.	2	1	2	Monito- rizare/ diminu- are	1. Definitivarea (actualizarea) Codului Silvic. 2. Suplinirea numărului de personal pentru Supravegherea regimului silvic.	Personalul SPPGF Entitățile subord- nate	Continuu

5.5 Prevenirea încălcărilor, contravențiilor și infracțiunilor silvocienetice ce țin de competența SPPGF.	1.Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru prevenirea încălcărilor, contravențiilor și infracțiunilor silvice ce țin de competența SPPGF.	2	1	2	Monito- rizare/ diminu- are	1. Definitivarea (actualizarea) Codului Silvic; 2.Suplinirea numărului de personal/antrenarea altor instituții, entități pentru prevenirea încălcărilor, contravențiilor și infracțiunilor silvocienetice.	Personalul SPPGF Entitățile subordona- te	Continuu
Obiectivul nr.6 Asigurarea organizării și efectuării protecției fondului forestier cu implementarea /monitorizarea cadrului normativ aferent domeniului								
6.1 Organizarea procesului de amenajare sanitară a fondului forestier, depistarea sectoarelor de păduri din fondul forestier degradate și vătămate de dăunătorii și bolille vegetației forestiere.	Riscul includerii in Analiza situației a datelor denaturate în vederea mării ori micșorării sectoarelor de păduri din fondul forestier degradate și vătămate de dăunătorii și bolille vegetației forestiere.	3	1	3	Monito- rizare/ diminu- are	1.Instruiri tematice în domeniul pazei și protecției fondului forestier	Personalul SPPGF împreună cu reprezentanții entităților subordonate, ICAS	Continuu
6.2 Organizarea și desfășurarea măsurilor de protecție în păduri contra bolilor și dăunătorilor, inclusiv asigurarea controlului stării sanitare a pădurilor și al situației silvopatologice în baza	Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru efectuarea controlului.	3	1	3	Monito- rizare/ diminu- are	1.Suplinirea numărului de personal/antrenarea altor instituții, entități pentru prevenirea încălcărilor, contravențiilor și infracțiunilor silvocienetice. 2.Instruiri tematice în domeniul pazei și protecției fondului forestier	Personalul SPPGF împreună cu reprezentanții entităților subordonate, ICAS	Continuu

datelor monitoringului silvopatologic și ale cercetărilor silvopatologice speciale.								
6.3 Asigurarea controlului asupra îndeplinirii regulilor la folosirea mijloacelor de protecție a pădurii în perioada efectuării lucrărilor de combatere a vătămătorilor și maladiilor pădurii, cerințelor de securitate la exploatarea mașinilor și mecanismelor, la lucrările de protecție și antiincendiarie, cât și asigurarea cu echipament special a personalului, care efectuează lucrări la combatere a dăunătorilor și maladiilor pădurii;	Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru efectuarea controlului.	3	1	3	Monitorizare/ diminuare	1. Suplinirea numărului de personal/antrenarea altor instituții, entități pentru prevenirea încălcărilor, contravențiilor și infracțiunilor silvocenegetice. 2. Instruiri tematice în domeniul pazei și protecției fondului forestier	Personalul SPPGF împreună cu reprezentanții entităților subordonate, ICAS	Continuu

6.4 Analiza situației curente și prognozarea stării sanitare și silvopatologice de perspectivă.	Riscul includerii în Analiza situației a datelor denaturate în vederea măririi ori micșorării stării sanitare și silvopatologice de perspectivă.	3	1	3	Monitoare/ diminuare	1.Instruiri tematice în domeniul pazei și protecției fondului forestier	Personalul SPPGF împreună cu reprezentanții entităților subordonate, ICAS	Continuu
---	--	---	---	---	-------------------------	---	---	----------

Obiectivul nr.7 Asigurarea realizării lucrărilor de extindere și reabilitare a pădurilor în contextul creșterii suprafețelor acoperite cu păduri și vegetație forestieră până la 15%, cu implementarea /monitorizarea cadrului normativ aferent domeniului

7.1. Identificarea terenurilor degradate în vederea ameliorării prin împădurire cu vegetație forestieră în contextul implementării Programului Național de Extindere și Reabilitarea Pădurilor cu suprafața de 3000 mii ha.	<p>Riscuri interne Estimarea superficială a costurilor lucrărilor de împădurire/reîmpădurire a terenurilor, Capacități limitate instituționale și de personal calificat pentru lucrări de proiectare, Neatingerea obiectivelor privind regenerarea terenurilor degradate din cadrul UAT. Reușite neuniforme sau sub indicii stabiliți.</p> <p>Riscuri externe Opunerea populației la procesul de alocare a terenurilor pentru împădurire, Calamitățile naturale (secete, incendii de vegetație etc.),</p>	2	2	4	Monitoare/ diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Iulian MAMAI Oxana ZAGARSC HIH	Continuu
---	---	---	---	---	-------------------------	--	--------------------------------------	----------

	<p>Insuficiență de resurse financiare, umane pentru implementarea politicilor /obiectivelor stabilite în Planurile de acțiuni ale ramurii silvice(ex PNERP),</p> <p>Prezentarea informațiilor necalitative/neconforme și depășirea termenelor de prezentare a informațiilor de către factorii implicați</p>							
<p>7.2.Organizează elaborarea și aplicarea schemelor și tehnologiilor de regenerare a pădurii și de împădurire a terenurilor neregenerate și degradate</p>	<p>Riscuri interne Estimarea superficială a costurilor lucrărilor de împădurire/reîmpădurire a terenurilor, Capacități limitate instituționale și de personal calificat pentru lucrări de proiectare, Neatingerea obiectivelor privind regenerarea terenurilor degradate din cadrul UAT. Reușite neuniforme sau sub indicii stabiliți.</p> <p>Riscuri externe Opunerea populației la procesul de alocare a terenurilor pentru împădurire, Calamitățile naturale (secete, incendii de vegetație etc.), Insuficiență de resurse financiare, umane pentru implementarea politicilor /obiectivelor stabilite în</p>	2	2	4	<p>Monitorizare/diminuare</p>	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	<p>Iulian MAMAI Oxana ZAGARSC HIH</p>	<p>Continuu</p>

	Planurile de acțiuni ale ramurii silvice(ex PNERP), Prezentarea informațiilor necalitative/neconforme și depășirea termenelor de prezentare a informațiilor de către factorii implicați							
7.3. Asigurarea efectuării lucrărilor de reabilitare în fondul forestier	<p>Riscuri interne Estimarea superficială a costurilor lucrărilor de împădurire/reîmpădurire a terenurilor, Capacități limitate instituționale și de personal calificat pentru lucrări de proiectare, Neatingerea obiectivelor privind regenerarea terenurilor degradate din cadrul UAT. Reușite neuniforme sau sub indicii stabiliți.</p> <p>Riscuri externe Opunerea populației la procesul de alocare a terenurilor pentru împădurire, Calamitățile naturale (secete, incendii de vegetație etc.), Insuficiență de resurse financiare, umane pentru implementarea politicilor /obiectivelor stabilite în Planurile de acțiuni ale ramurii silvice(ex PNERP), Prezentarea informațiilor necalitative/neconforme și</p>	2	2	4	Monitori zare/dimi nuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Iulian MAMAI Oxana ZAGARSC HIH	Continuu

	depășirea termenelor de prezentare a informațiilor de către factorii implicați							
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Obiectivul nr.8 Implementarea politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului în cadrul Agenției „Moldsilva”

8.1.Organizarea evidenței contabile în baza SNC și a sistemului bugetar	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-financiar, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine.</p> <p>Riscuri externe Neînregistrarea fondului forestier și bunurilor imobile transmise în gestiune întreprinderilor silvice, Insuficiența/lipsa alocațiilor bugetare, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.</p>	3	2	6	minimiza re	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat în în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public;</p> <p>2.Consolidarea sistemului de control intern;</p> <p>3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele;</p> <p>Responsabilizarea personalului încadrat în serviciul contabil si economic;</p> <p>4. Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public</p>	DEFCEP	Permanent
---	---	---	---	---	-------------	---	--------	-----------

<p>8.2. Monitorizarea evidenței contabile și raportarea financiară în sistemul bugetar</p>	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Modul de distribuire a mijloacelor publice după criterii nedeterminate. Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-financiari, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine.</p> <p>Riscuri externe Insuficiența/lipsa alocațiilor bugetare, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.</p>	3	2	6	minimizare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat în în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public; 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în serviciul contabil si economic; 4. Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public</p>	DEFECP	Permanent
<p>8.3. Elaborarea și fundamentarea propunerilor de buget pentru anul 2026 și a estimărilor pentru 2027-2028 de comun cu subdiviziunile structurale</p>	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Modul de distribuire a mijloacelor publice după criterii nedeterminate. Lipsa normelor metodologice</p>	3	1	3	Monitorizare/diminuare	<p>Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public</p>	DEFECP	Permanent

	<p>privind modul de stabilire a indicatorilor economico-financiari, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine.</p> <p>Riscuri externe Insuficiența/lipsa alocațiilor bugetare, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.</p>							
8.4. Asigurarea gestionării eficiente a patrimoniului AM și organizarea conformă și transparentă a procedurilor de achiziții publice	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-financiari, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine.</p> <p>Riscuri externe Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării</p>	3	1	3	Monitorizare/ diminuare	Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public	DEFCEP, Grupul de lucru	Permanent

	bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.							
8.5. Organizarea gestionării eficiente a mijloacelor fixe, valorilor materiale	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Modul de distribuire a mijloacelor publice după criterii nedeterminate. Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-financiari, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine.</p> <p>Riscuri externe Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.</p>	3	1	3	Monitorizare/diminuare	Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public	DEFCEP	Permanent
8.6. Monitorizarea procedurilor de administrare și gestionare a patrimoniului public, inclusiv transmis cu drept de gestiune, activităților desfășurate de entitățile silvice subordonate	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Modul de distribuire a mijloacelor publice după criterii nedeterminate.</p>	3	1	3	Monitorizare/diminuare	Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public	DEFCEP	Permanent

	<p>Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-financiari, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine.</p> <p>Riscuri externe Neînregistrarea fondului forestier și bunurilor imobile transmise în gestiune întreprinderilor silvice, Înstrăinarea terenurilor din fondul forestier, Insuficiența/lipsa alocațiilor bugetare, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.</p>							
8.7. Ajustarea anexei 14 la Hotărârea Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Modul de distribuire a mijloacelor publice după criterii nedeterminate. Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-</p>	3	1	3	Monitorizare/ diminuare	Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public	DEFCEP	Permanent

	<p>financiari, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine.</p> <p>Riscuri externe Neînregistrarea fondului forestier și bunurilor imobile transmise în gestiune întreprinderilor silvice, Înstrăinarea terenurilor din fondul forestier, Insuficiența/lipsa alocațiilor bugetare, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.</p>							
8.8. Instituirea procedurilor de monitorizare a creanțelor și datoriilor	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-financiari, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine.</p> <p>Riscuri externe Neînregistrarea fondului</p>	3	2	6	minimiza re	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat în în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public;</p> <p>2.Consolidarea sistemului de control intern;</p> <p>3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele;</p> <p>Responsabilizarea personalului încadrat în serviciul contabil si economic;</p>	DEFECP	Permanent

	<p>forestier și bunurilor imobile transmise în gestiune întreprinderilor silvice, Înstrăinarea terenurilor din fondul forestier, Insuficiența/lipsa alocațiilor bugetare, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.</p>					4. Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public		
8.9. Asigurarea procesului de raportare intercorelat cu procesele de elaborare și raportare a bugetului	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Modul de distribuire a mijloacelor publice după criterii nedeterminate. Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-financiar, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine.</p> <p>Riscuri externe Neînregistrarea fondului forestier și bunurilor imobile transmise în gestiune întreprinderilor silvice,</p>	3	1	3	Monitorizare/diminuare	Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public	DEFCEP	Permanent

	Înstrăinarea terenurilor din fondul forestier, Insuficiența/lipsa alocațiilor bugetare, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.							
8.10.Organizarea procedurilor de achiziții publice în cadrul Agenției „Moldsilva”	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Modul de distribuire a mijloacelor publice după criterii nedeterminate. Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-financiari, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine.</p> <p>Riscuri externe Insuficiența/lipsa alocațiilor bugetare, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării</p>	3	1	3	Monitorizare/ diminuare	Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public	DEFCEP	Permanent

	bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.							
8.11. Organizarea și efectuarea inventarierii anuale a elementelor de active și pasiv, a patrimoniului Agenției „Moldsilva”, elaborarea documentelor de inventariere, de casare	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Modul de distribuire a mijloacelor publice după criterii nedeterminate. Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-financiari, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine.</p> <p>Riscuri externe Neînregistrarea fondului forestier și bunurilor imobile transmise în gestiune întreprinderilor silvice, Înstrăinarea terenurilor din fondul forestier, Insuficiența/lipsa alocațiilor bugetare, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.</p>	3	1	3	Monitorizare/ diminuare	Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public	DEFCEP	Permanent

<p>8.12. Actualizarea/elaborarea și aprobarea, în modul stabilit, metodologia formării prețurilor în domeniile silviculturii și cinegeticii</p>	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Modul de distribuire a mijloacelor publice după criterii nedeterminate. Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-financiari, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine. Riscuri externe Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/executării bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.</p>	3	1	3	Monitorizare/ diminuare	Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public	DEFCEP	Permanent
<p>8.13. Finanțarea activității întreprinderilor ale căror fondator este Agenția, cu mijloace financiare alocate din bugetul de stat și din alte surse,</p>	<p>Riscuri interne Înregistrări neconforme ale operațiunilor economice, Denaturarea rapoartelor financiare, fiscale, consolidate, Modul de distribuire a mijloacelor publice după criterii nedeterminate. Lipsa normelor metodologice privind modul de stabilire a indicatorilor economico-</p>	3	1	3	Monitorizare/ diminuare	Instruiri tematice în domeniul politicilor bugetare, financiare și de gestionare a patrimoniului public	DEFCEP	Permanent

	financiari, în vederea asigurării planificării activității operaționale și de investiții a întreprinderilor din subordine. Riscuri externe Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente elaborării/execuției bugetelor, implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică.							
--	---	--	--	--	--	--	--	--

Obiectivul nr. 9: Gestionarea durabilă a resurselor forestiere								
9.1. Sporirea eficienței lucrărilor silvice în contextul implementării principiilor managementului forestier durabil. Centralizarea, definitivarea și aprobarea potrivit modului stabilit a sarcinilor de lucru a subdiviziunilor Agenției „Moldsilva” pentru anul 2025 la compartimentele „Activitate industrială”	<u>Riscuri interne:</u>							
	1. Reflectarea eronată a informațiilor în formulare aferente sarcinilor de lucru pe compartimentele vizate.	1	1	1	Diminuare	Monitorizare permanentă a sarcinilor de lucru a subdiviziunilor Agenției „Moldsilva” pentru anul 2025 la compartimentele „Activitate industrială” și „Produse accesorii ale pădurii.	Specialist principal	Continuu
	2. Tergiversarea recepționării informațiilor din partea subdiviziunilor structurale, responsabile de domeniile respective.	1	1	1	Diminuare	Desemnarea conducătorului subdiviziunii Serviciul valorificarea produselor pădurii și silvoturism. Suplinirea numărului de personal încadrat în serviciul vizat.	Director	Continuu
<u>Riscuri externe:</u>								

și „ <i>Produse accesorii ale pădurii</i> ” din domeniul de competență	1. Neprezentarea totalizatoarelor în termenii stabiliți.	1	1	1	Monitorizare	Monitorizarea termenelor de prezentare/raportare de către serviciul valorificarea produselor pădurii și silvoturism.	Specialist principal	Continuu
9.2. Eficientizarea evidenței produselor pădurii. Analizarea, centralizarea și aprobarea potrivit modului stabilit a rapoartelor anuale ale subdiviziunilor Agenției „Moldsilva” cu privire la activitatea economico-financiară anuală 2024/ trimestriale, anul 2025/ <i>la compartimentele „Activitate industrială” și „Produse accesorii ale pădurii”.</i>	<u>Riscuri interne:</u>							
	1. Reflectarea eronată a informațiilor în formulare aferente rapoartelor anuale/ trimestriale pe compartimentele vizate.	1	1	1	Diminuare	Monitorizare permanentă a rapoartelor anuale/ trimestriale ale subdiviziunilor Agenției „Moldsilva” pentru anul 2024 la compartimentele „ <i>Activitate industrială</i> ” și „ <i>Produse accesorii ale pădurii</i> ”.	Specialist principal	Continuu
	2. Tergiversarea recepționării rapoartelor anuale/ trimestriale din partea subdiviziunilor structurale, responsabile de domeniile respective.	1	1	1	Diminuare	Desemnarea conducătorului subdiviziunii serviciul valorificarea produselor pădurii și silvoturism. Suplinirea numărului de personal încadrat în serviciul vizat.	Director	Continuu
	<u>Riscuri externe:</u>							
	1. Neprezentarea totalizatoarelor în termenii stabiliți.	1	1	1	Monitorizare	Monitorizarea termenelor de prezentare/raportare de către serviciul valorificarea produselor pădurii și silvoturism.	Specialist principal	Continuu

Obiectivul nr.10 Dezvoltarea și promovarea turismului din cadrul Agenției ”Moldsilva”

10.1.Dezvoltarea și promovarea turismului din	<u>Riscuri interne:</u> 1. Insuficiența resurselor	2	2	4	Diminuare /minimiza	Monitorizare permanentă și acțiuni necesare pentru perfecționarea	Pe parcursul anului	SVPPS
---	---	---	---	---	---------------------	---	---------------------	-------

<p>cadrul Agenției ”Moldsilva”</p>	<p>financiare pentru a asigura dezvoltarea continuă a domeniului turistic și realizarea activităților la compartimentul dat.</p> <p>2. Neeligibilitatea Agenției ”Moldsilva” în cadrul unor proiecte, colabărări etc. 3. Personal nepregătit, lipsa implicării și interesului din partea colaboratorilor.</p> <p><u>Riscuri externe:</u></p> <p>1. Lipsa interesului din partea turiștilor și actorilor de profil.</p> <p>2. Lipsa apelurilor de proiecte în domeniul turistic.</p> <p>3. Instabilitatea situației economice și politice la nivel de țară.</p>				re	<p>cunoștințelor în domeniu. Prezentarea argumentelor convingătoare în privința beneficiilor aduse de activitatea turistică.</p>		
------------------------------------	--	--	--	--	----	--	--	--

Obiectivul nr. 11. Asigurarea dezvoltării durabile, pazei și protecției, conservării și folosirii rațională a faunei de interes cinegetic, cu implementarea/monitorizarea cadrului normativ aferent domeniului cinegetic.

<p>11.1. Participarea la realizarea politicilor promovate de organul central de specialitate al administrației publice în domeniul cinegetici, și alte autorități publice.</p> <p>11.2. Gestionarea durabilă</p>	<p>Posibile deficiențe de comunicare/furnizare a informațiilor aferente domeniului cinegetic și colaborare interinstituțională la realizarea politicilor promovate de organul central de specialitate al</p>	2	2	4	Diminuare/minimizare	<p>Menținerea competențelor profesionale, sporirea nivelului de calificare și a gradului de motivare a personalului.</p>	<p>Personalul SGCV, Conducerea Agenției și a Entităților silvice.</p>	<p>Pe parcursul anului</p>
--	--	---	---	---	----------------------	--	---	----------------------------

<p>și dezvoltarea continuă a gospodăriei cinegetice, asigurarea menținerii echilibrului ecologic în ecosistemele silvice, în funcție de capacitatea de suport a faunei de interes cinegetic.</p> <p>11.3. Realizarea măsurilor de prevenire, limitarea răspândirii, profilaxia, combaterea și eradicarea bolilor (rabie, influența aviară, pesta porcina clasică/africană și altele) faunei de interes cinegetic, în conformitate cu prevederile normelor sanitare veterinare.</p> <p>11.4. Organizarea, sporirea și eficientizarea acțiunilor de paza, în vederea depistării încălcărilor cadrului normativ din domeniul cinegetic și combatere a braconajului cinegetic în fondurile de vânătoare gestionate.</p> <p>11.5. Monitorizarea activităților de gospodărire cinegetică și gestionarea durabilă a resurselor</p>	<p>administrației publice în domeniul cinegeticii.</p>							
	<p>Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a solicitărilor de informații în urma apariției situațiilor neprevăzute (sarcini ad-hoc, lipsă de personal angajat)</p>	1	1	1	Tolerare	Monitorizarea permanentă a termenilor de realizare a sarcinilor și de prezentare a informațiilor.	Personalul SGCV	Pe parcursul anului
	<p>Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat.</p>	2	2	4	Diminuare/minimizare	Suplinirea numărului de personal și a statului de personal (ingineri cinegeticieni, paznici de vânătoare).	Conducerea Agenției și a Entităților silvice.	Pe parcursul anului
	<p>Tergiversarea prezentării informațiilor/răspunsurilor de către entitățile silvice subordonate inclusiv, arendașii sectoarelor atribuite în arendă în scop de gospodărire cinegetică, pe aspectele ce vizează activitățile de gospodărire cinegetică și vânătoare, măsurile biotehnice, sau prezentarea datelor denaturate (ex.</p>	2	1	2	Minimizare	Monitorizarea permanentă și raportarea periodică la toate etapele. Sporirea nivelului de calificare și a gradului de motivare a personalului. Efectuarea controlului intern a tuturor activităților desfășurate. Studiarea minuțioasă a cadrului normativ din domeniu.	Personalul SGCV, Conducerea Entităților silvice.	Pe parcursul anului

<p>cinegetice. 11.6. Asigurarea transparenței în activitatea SGCV, facilitarea accesului cetățenilor la informațiile de interes public, furnizarea informațiilor și documentelor de interes public.</p>	<p>rezultatele lucrărilor de evaluare a speciilor de interes cinegetic, calculul cotelor de recoltare/reglare numerică la unele specii de interes cinegetic, indicatori planificați/executați)</p>							
	<p>Modificări frecvente sau nemodificări a cadrului normativ afert domeniului cinegetic.</p>	1	1	1	Tolerare	<p>Examinarea proiectelor documentelor de politici parvenite și formularea propunerilor în termen. Elaborarea proiectelor de documente, inițiativelor și expedierea acestora spre promovare.</p>	<p>Personalul SGCV</p>	<p>Pe parcursul anului</p>
	<p>Manipulări informaționale și dezinformarea din alte surse.</p>	2	1	2	Minimizare	<p>Organizarea și participarea la seminare, instruiți tematice, mese rotunde cu tematici în domeniul cinegetic. Mediatizarea și diseminarea informațiilor aferente domeniului și a</p>	<p>Personalul SGCV, Conducerea Agenției și a Entităților silvice.</p>	<p>Pe parcursul anului</p>

						activităților desfășurate.		
--	--	--	--	--	--	----------------------------	--	--

Obiectivul nr. 12. Creșterea gradului de transparentizare a activității entității și de acces la informația de interes public, soluționării petițiilor, asigurarea gestionării eficiente a sistemelor informaționale ale Agenției „Moldsilva”, a pag web oficiale, monitorizarea presei și a opiniei publice privind implementarea politicilor, inițiativele lansate de Agenție și entitățile silvice subordonate.

12.1 Participarea la difuzarea către publicului larg a informației de interes public privind activitatea Agenției, după caz –a entităților silvice subordonate	<p>Riscuri interne: Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente domeniului silvic/de interes public, aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică, Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a solicitărilor de informații în urma apariției situațiilor neprevăzute (sarcini ad-hoc, lipsă de personal angajat) Calitatea redusă/insuficientă a informațiilor publicate pe pagina web a Agenției „Moldsilva”, inclusiv a entităților silvice Mdiatizarea redusă a activității ramurii silvice în sursele mass-media Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor.</p>	3	2	6	minimizare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Natalia Gorețchi	Permanent
--	---	---	---	---	------------	---	------------------	-----------

	<p>Riscuri externe: Tergiversarea prezentării informațiilor/ răspunsurilor de către entitățile silvice subordonate pe aspectele ce vizează activitățile întreprinderilor din subordine (ex. Programul PNERP, stocurile/realizarea masei lemnoase ș.a). Modificări/nemodificări a cadrului normative în domeniu. Manipulări informaționale și dezinformarea din alte surse.</p>							
12.2. Asistență solicitanților, în baza cererilor de acces la informație, la identificarea și obținerea informațiilor și documentelor oficiale	<p>Riscuri interne: Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente domeniului silvic/de interes public, aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică, Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a solicitărilor de informații în urma apariției situațiilor neprevăzute (sarcini ad-hoc, lipsă de personal angajat) Calitatea redusă/insuficientă a informațiilor publicate pe pagina web a Agenției „Moldsilva”, inclusiv a entităților silvice</p>	3	2	6	minimizare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Natalia Gorețchi	Permanent

	<p>Midiatizarea redusă a activității ramurii silvice în sursele mass-media</p> <p>Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor.</p> <p>Riscuri externe:</p> <p>Tergiversarea prezentării informațiilor/ răspunsurilor de către entitățile silvice subordonate pe aspectele ce vizează activitățile întreprinderilor din subordine (ex. Programul PNERP, stocurile/realizarea masei lemnoase ș.a).</p> <p>Modificări/nemodificări a cadrului normative în domeniu.</p> <p>Manipulări informaționale și dezinformarea din alte surse.</p>							
<p>12.3. Monitorizarea publicațiilor mass-media și întocmirea rapoartelor periodice privind aprecierea activității Agenției de către publicul larg și informarea conducerii asupra rezultatelor monitorizării,</p>	<p>Riscuri interne:</p> <p>Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente domeniului silvic/de interes public, aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică,</p> <p>Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a solicitărilor de informații în urma apariției situațiilor</p>	3	2	6	minimizare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat</p> <p>2.Consolidarea sistemului de control intern;</p> <p>3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele;</p> <p>Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu;</p> <p>4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Natalia Gorețchi	Permanent

	<p>neprevăzute (sarcini ad-hoc, lipsă de personal angajat) Calitatea redusă/insuficientă a informațiilor publicate pe pagina web a Agenției „Moldsilva”, inclusiv a entităților silvice Midiatizarea redusă a activității ramurii silvice în sursele mass-media Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor.</p> <p>Riscuri externe: Tergiversarea prezentării informațiilor/ răspunsurilor de către entitățile silvice subordonate pe aspectele ce vizează activitățile întreprinderilor din subordine (ex. Programul PNERP, stocurile/realizarea masei lemnoase ș.a). Modificări/nemodificări a cadrului normative în domeniu. Manipulări informaționale și dezinformarea din alte surse.</p>							
12.4. Participarea la efectuarea vizitelor de documentare în cadrul entităților subordonate, în vederea informării corecte a publicului despre situația în domeniul de activitate a	<p>Riscuri interne: Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente domeniului silvic/de interes public, aferente</p>	3	2	6	minimizare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și</p>	Natalia Gorețchi	Permanent

<p>Agenției și a entităților silvice, în mod special privind implementarea politicilor publice, inițiativele promovate de Agenție, Ministerul Mediului ș.a.</p>	<p>implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică, Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a solicitărilor de informații în urma apariției situațiilor neprevăzute (sarcini ad-hoc, lipsă de personal angajat) Calitatea redusă/insuficientă a informațiilor publicate pe pagina web a Agenției „Moldsilva”, inclusiv a entităților silvice Midiatizarea redusă a activității ramurii silvice în sursele mass-media Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor. Riscuri externe: Tergiversarea prezentării informațiilor/ răspunsurilor de către entitățile silvice subordonate pe aspectele ce vizează activitățile întreprinderilor din subordine (ex. Programul PNERP, stocurile/realizarea masei lemnoase ș.a). Modificări/nemodificări a cadrului normative în domeniu. Manipulări informaționale și dezinformarea din alte surse.</p>					<p>raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>		
---	---	--	--	--	--	---	--	--

<p>12.5. Asigurarea funcționării sistemului de securitate a datelor cu caracter personal în cadrul Agenției ”Moldsilva”</p>	<p>Riscuri interne: Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente domeniului silvic/de interes public, aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică, Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a solicitărilor de informații în urma apariției situațiilor neprevăzute (sarcini ad-hoc, lipsă de personal angajat) Calitatea redusă/insuficientă a informațiilor publicate pe pagina web a Agenției „Moldsilva”, inclusiv a entităților silvice Miciatizarea redusă a activității ramurii silvice în sursele mass-media Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor.</p> <p>Riscuri externe: Tergiversarea prezentării informațiilor/ răspunsurilor de către entitățile silvice subordonate pe aspectele ce vizează activitățile întreprinderilor din subordine</p>	3	2	6	minimizare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	<p>Natalia Gorețchi, Olga Sîrbu</p>	Permanent
---	---	---	---	---	------------	---	--	-----------

	(ex. Programul PNERP, stocurile/realizarea masei lemnoase ș.a). Modificări/nemodificări a cadrului normative în domeniu. Manipulări informaționale și dezinformarea din alte surse.							
12.6. Asigurarea funcționării sistemului de management al securității cibernetice în cadrul Agenției ”Moldsilva”	Riscuri interne: Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente domeniului silvic/de interes public, aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică, Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a solicitărilor de informații în urma apariției situațiilor neprevăzute (sarcini ad-hoc, lipsă de personal angajat) Calitatea redusă/insuficientă a informațiilor publicate pe pagina web a Agenției „Moldsilva”, inclusiv a entităților silvice Midiatizarea redusă a activității ramurii silvice în sursele mass-media Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor.	3	2	6	minimizare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Natalia Gorețchi	Permanent

	<p>Riscuri externe: Tergiversarea prezentării informațiilor/ răspunsurilor de către entitățile silvice subordonate pe aspectele ce vizează activitățile întreprinderilor din subordine (ex. Programul PNERP, stocurile/realizarea masei lemnoase ș.a). Modificări/nemodificări a cadrului normative în domeniu. Manipulări informaționale și dezinformarea din alte surse.</p>							
<p>12.7. Ajustarea paginii web oficiale a Agenției ”Moldsilva” și a profilului de socializare la cerințele HG nr.728 din 26.09.23</p>	<p>Riscuri interne: Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente domeniului silvic/de interes public, aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică, Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a solicitărilor de informații în urma apariției situațiilor neprevăzute (sarcini ad-hoc, lipsă de personal angajat) Calitatea redusă/insuficientă a informațiilor publicate pe pagina web a Agenției „Moldsilva”, inclusiv a entităților silvice</p>	3	2	6	minimizare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Natalia Gorețchi	Permanent

	<p>Midiatizarea redusă a activității ramurii silvice în sursele mass-media</p> <p>Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor.</p> <p>Riscuri externe:</p> <p>Tergiversarea prezentării informațiilor/ răspunsurilor de către entitățile silvice subordonate pe aspectele ce vizează activitățile întreprinderilor din subordine (ex. Programul PNERP, stocurile/realizarea masei lemnoase ș.a).</p> <p>Modificări/nemodificări a cadrului normative în domeniu.</p> <p>Manipulări informaționale și dezinformarea din alte surse.</p>							
12.8. Asigurarea transparenței în activitatea subdiviziunilor, facilitarea accesului cetățenilor la informațiile de interes public, furnizarea informațiilor și documentelor de interes public.	<p>Riscuri interne:</p> <p>Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente domeniului silvic/de interes public, aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică,</p> <p>Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a solicitărilor de informații în urma apariției situațiilor</p>	3	2	6	minimizare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat</p> <p>2.Consolidarea sistemului de control intern;</p> <p>3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele;</p> <p>Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu;</p> <p>4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Șefi de subdiviziuni	Permanent

	<p>neprevăzute (sarcini ad-hoc, lipsă de personal angajat) Calitatea redusă/insuficientă a informațiilor publicate pe pagina web a Agenției „Moldsilva”, inclusiv a entităților silvice Midiatizarea redusă a activității ramurii silvice în sursele mass-media Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor.</p> <p>Riscuri externe: Tergiversarea prezentării informațiilor/ răspunsurilor de către entitățile silvice subordonate pe aspectele ce vizează activitățile întreprinderilor din subordine (ex. Programul PNERP, stocurile/realizarea masei lemnoase ș.a). Modificări/nemodificări a cadrului normative în domeniu. Manipulări informaționale și dezinformarea din alte surse.</p>							
12.9. Asigurarea examinării și soluționării petițiilor	<p>Riscuri interne: Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente domeniului silvic/de interes public, aferente</p>	3	2	6	minimizare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și</p>	Șefi de subdiviziuni	Permanent

	<p>implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică, Nerespectarea termenilor de realizare/soluționare a solicitărilor de informații în urma apariției situațiilor neprevăzute (sarcini ad-hoc, lipsă de personal angajat) Calitatea redusă/insuficientă a informațiilor publicate pe pagina web a Agenției „Moldsilva”, inclusiv a entităților silvice Midiatizarea redusă a activității ramurii silvice în sursele mass-media Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor. Riscuri externe: Tergiversarea prezentării informațiilor/ răspunsurilor de către entitățile silvice subordonate pe aspectele ce vizează activitățile întreprinderilor din subordine (ex. Programul PNERP, stocurile/realizarea masei lemnoase ș.a). Modificări/nemodificări a cadrului normative în domeniu. Manipulări informaționale și dezinformarea din alte surse.</p>					<p>raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>		
--	---	--	--	--	--	---	--	--

Obiectivul nr. 13. Dezvoltarea colaborării internaționale în domeniul forestier și cinegetic

<p>13.1. Contribuirea la implementarea politicii de integrare europeană</p>	<p>Riscuri interne <i>Lisa de interes a părților de a dezvolta relații de cooperare în domeniul silvic.</i> <i>Nerealizarea activităților de colaborare internațională (în cadrul acordurilor multilaterale și bilaterale).</i> <i>Lipsa cofinanțării necesare în vederea implimentării proiectelor.</i></p> <p>Riscuri externe <i>Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat,</i> <i>Resurse financiare insuficiente pentru realizarea activităților aferente domeniului</i></p>	3	2	6	minimizare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	A. Tofan	Permanent
<p>13.2.Participarea, în limitele competențelor funcționale, la realizarea activităților de cooperare în cadrul programelor internaționale cu organizațiile internaționale de profil în domeniul forestier și cinegetic;</p>	<p>Riscuri interne <i>Lisa de interes a părților de a dezvolta relații de cooperare în domeniul silvic.</i> <i>Nerealizarea activităților de colaborare internațională (în cadrul acordurilor multilaterale și bilaterale).</i> <i>Lipsa cofinanțării necesare în vederea implimentării proiectelor.</i></p> <p>Riscuri externe <i>Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat,</i></p>	3	2	6	minimizare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	A. Tofan	Permanent

	<i>Resurse financiare insuficiențe pentru realizarea activităților aferente domeniului</i>							
13.3. Screening-ului documentelor naționale în vederea racordării la Acquis Comunitar.	<p>Riscuri interne <i>Lisa de interes a părților de a dezvolta relații de cooperare în domeniul silvic.</i> <i>Nerealizarea activităților de colaborare internațională (în cadrul acordurilor multilaterale și bilaterale).</i> <i>Lipsa cofinanțării necesare în vederea implementării proiectelor.</i></p> <p>Riscuri externe <i>Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat,</i> <i>Resurse financiare insuficiențe pentru realizarea activităților aferente domeniului</i></p>	3	2	6	minimizare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	A. Tofan	Permanent

Obiectivul nr. 14. Asigurarea consolidării sistemului de control intern managerial în cadrul Agenției „Moldsilva”, Consolidarea climatului de integritate profesională și instituțională

14.1.Menținerea funcționalității sistemului de control intern managerial în cadrul Agenției „Moldsilva”	<p>Riscuri interne Activități în competența serviciului neasigurate cu personal. Cunoștințe insuficiente privind organizarea și implementarea CIM. Fragmentarea sistemului de control intern, Neimplementarea sau implementarea parțială a</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	<p>Olga Sîrbu D.Timofti Șefi subdiviziun</p>	Permanent
---	---	---	---	---	------------------------	---	--	-----------

	<p>recomandărilor Curții de Conturi, Nedeclararea cazurilor influențelor necorespunzătoare, cadourilor, stării de conflict de interese.</p> <p>Riscuri externe Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat. Modificări frecvente a cadrului normativ în domeniu. Raportarea formală a acțiunilor cu privire la implementarea recomandărilor de audit. Autoevaluarea superficială a componentelor CIM.</p>							
14.2. Planificarea, autoevaluarea și raportarea rezultatelor Agenției „Moldsilva”	<p>Riscuri interne Activități în competența serviciului neasigurate cu personal. Cunoștințe insuficiente privind organizarea și implementarea CIM. Fragmentarea sistemului de control intern, Neimplementarea sau implementarea parțială a recomandărilor Curții de Conturi, Nedeclararea cazurilor influențelor necorespunzătoare, cadourilor, stării de conflict de interese.</p> <p>Riscuri externe</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	<p>D.Timofti</p> <p>D. Timofti</p> <p>D. Timofti</p> <p>N. Gorețchi</p>	Permanent

	<p>Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat.</p> <p>Modificări frecvente a cadrului normativ în domeniu.</p> <p>Raportarea formală a acțiunilor cu privire la implementarea recomandărilor de audit.</p> <p>Autoevaluarea superficială a componentelor CIM.</p>							
<p>14.3.Colaborarea cu auditul extern prin asigurarea realizării cerințelor și implementarea recomandărilor înaintate.</p>	<p>Riscuri interne</p> <p>Activități în competența serviciului neasigurate cu personal.</p> <p>Cunoștințe insuficiente privind organizarea și implementarea CIM.</p> <p>Fragmentarea sistemului de control intern,</p> <p>Neimplementarea sau implementarea parțială a recomandărilor Curții de Conturi,</p> <p>Nedeclararea cazurilor influențelor necorespunzătoare, cadourilor, stării de conflict de interese.</p> <p>Riscuri externe</p> <p>Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat.</p> <p>Modificări frecvente a cadrului normativ în domeniu.</p> <p>Raportarea formală a acțiunilor cu privire la implementarea</p>	2	2	4	<p>Monitorizare/diminuare</p>	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat</p> <p>2.Consolidarea sistemului de control intern;</p> <p>3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele;</p> <p>Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu;</p> <p>4. Instruiri tematice în domeniu</p>	<p>Irina Andronachi Iulian Cotenco</p>	<p>Permanent</p>

	recomandărilor de audit. Autoevaluarea superficială a componentelor CIM.							
14.4.Formarea profesională continuă, inclusiv instruire internă domeniul CIM	<p>Riscuri interne Activități în competența serviciului neasigurate cu personal. Cunoștințe insuficiente privind organizarea și implementarea CIM. Fragmentarea sistemului de control intern, Neimplementarea sau implementarea parțială a recomandărilor Curții de Conturi, Nedeclararea cazurilor influențelor necorespunzătoare, cadourilor, stării de conflict de interese.</p> <p>Riscuri externe Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat. Modificări frecvente a cadrului normativ în domeniu. Raportarea formală a acțiunilor cu privire la implementarea recomandărilor de audit. Autoevaluarea superficială a componentelor CIM.</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Olga Sîrbu	Permanent
14.5.Implementarea eficientă a măsurilor de integritate instituțională.	<p>Riscuri interne Activități în competența serviciului neasigurate cu personal.</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat	Irina Andronachi	Permanent

	<p>Cunoștințe insuficiente privind organizarea și implementarea CIM.</p> <p>Fragmentarea sistemului de control intern,</p> <p>Neimplementarea sau implementarea parțială a recomandărilor Curții de Conturi,</p> <p>Nedeclararea cazurilor influențelor necorespunzătoare, cadourilor, stării de conflict de interese.</p> <p>Riscuri externe</p> <p>Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat.</p> <p>Modificări frecvente a cadrului normativ în domeniu.</p> <p>Raportarea formală a acțiunilor cu privire la implementarea recomandărilor de audit.</p> <p>Autoevaluarea superficială a componentelor CIM.</p>					<p>2.Consolidarea sistemului de control intern;</p> <p>3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele;</p> <p>Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu;</p> <p>4. Instruiri tematice în domeniu</p>		
<p>14.6.Monitorizarea și asigurarea măsurilor privind respectarea regimului declarării averilor și intereselor personale de către angajații Cancelariei de Stat</p>	<p>Riscuri interne</p> <p>Activități în competența serviciului neasigurate cu personal.</p> <p>Cunoștințe insuficiente privind organizarea și implementarea CIM.</p> <p>Fragmentarea sistemului de control intern,</p> <p>Neimplementarea sau implementarea parțială a</p>	2	2	4	<p>Monitori zare/dimi nuare</p>	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat</p> <p>2.Consolidarea sistemului de control intern;</p> <p>3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele;</p> <p>Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu;</p> <p>4. Instruiri tematice în domeniu</p>	<p>Natalia Corețchi, Olga Sîrbu</p>	<p>Permanent</p>

	<p>recomandărilor Curții de Conturi, Nedeclararea cazurilor influențelor necorespunzătoare, cadourilor, stării de conflict de interese.</p> <p>Riscuri externe Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat. Modificări frecvente a cadrului normativ în domeniu. Raportarea formală a acțiunilor cu privire la implementarea recomandărilor de audit. Autoevaluarea superficială a componentelor CIM.</p>							
14.7 Organizarea evidenței cadourilor, conflictelor de interese, al influențelor necorespunzătoare și avertizărilor despre posibile ilegalități comise, asigurarea funcționării liniei telefonice pentru informare	<p>Riscuri interne Activități în competența serviciului neasigurate cu personal. Cunoștințe insuficiente privind organizarea și implementarea CIM. Fragmentarea sistemului de control intern, Neimplementarea sau implementarea parțială a recomandărilor Curții de Conturi, Nedeclararea cazurilor influențelor necorespunzătoare, cadourilor, stării de conflict de interese.</p> <p>Riscuri externe</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	<p>1. Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2. Consolidarea sistemului de control intern; 3. Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	<p>Olga Sîrbu</p> <p>Olga Sîrbu</p> <p>D.Timofti</p> <p>D.Timofti</p> <p>G.Malik</p>	Permanent

	<p>Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat.</p> <p>Modificări frecvente a cadrului normativ în domeniu.</p> <p>Raportarea formală a acțiunilor cu privire la implementarea recomandărilor de audit.</p> <p>Autoevaluarea superficială a componentelor CIM.</p>							
<p>14.8.Asigurarea gestionării funcțiilor sensibile în cadrul Agenției „Moldsilva” în vederea diminuării / evitării riscurilor asociate acestor funcții</p>	<p>Riscuri interne</p> <p>Activități în competența serviciului neasigurate cu personal.</p> <p>Cunoștințe insuficiente privind organizarea și implementarea CIM.</p> <p>Fragmentarea sistemului de control intern,</p> <p>Neimplementarea sau implementarea parțială a recomandărilor Curții de Conturi,</p> <p>Nedeclararea cazurilor influențelor necorespunzătoare, cadourilor, stării de conflict de interese.</p> <p>Riscuri externe</p> <p>Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat.</p> <p>Modificări frecvente a cadrului normativ în domeniu.</p> <p>Raportarea formală a acțiunilor cu privire la implementarea</p>	2	2	4	<p>Monitorizare/diminuare</p>	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat</p> <p>2.Consolidarea sistemului de control intern;</p> <p>3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele;</p> <p>Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu;</p> <p>4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Olga Sîrbu	Permanent

	recomandărilor de audit. Autoevaluarea superficială a componentelor CIM.							
14.9.Organizarea activităților de protecție antiincendiară, protecția angajaților la locul de muncă și prevenirii riscurilor profesionale în domeniul securității și sănătății muncii.	<p>Riscuri interne Activități în competența serviciului neasigurate cu personal. Cunoștințe insuficiente privind organizarea și implementarea CIM. Fragmentarea sistemului de control intern, Neimplementarea sau implementarea parțială a recomandărilor Curții de Conturi, Nedeclararea cazurilor influențelor necorespunzătoare, cadourilor, stării de conflict de interese.</p> <p>Riscuri externe Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat. Modificări frecvente a cadrului normativ în domeniu. Raportarea formală a acțiunilor cu privire la implementarea recomandărilor de audit. Autoevaluarea superficială a componentelor CIM.</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	A. Nica	Permanent

Obiectivul nr. 15. Reprezentarea intereselor în instanțele judecătorești și acordarea asistenței judiciare Agenției „Moldsilva”, entităților subordonate, în activitatea desfășurată de acestea

<p>15.1. Asigurarea reprezentării în instanțele de judecată a intereselor Agenției „Moldsilva”</p>	<p>Riscuri interne Volum mare de lucru și suprapunerea activităților, Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat, Sesizarea cu întârziere sau eronată a organelor de drept, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică,</p> <p>Riscuri externe Lacune și prevederi echivoce în legislație, Carențe în dispozitivul hotărârilor judecătorești (neclarități, ambiguități, omisiuni, erori), Decizii diferite ale instanțelor judecătorești pe cauze similar, Grad redus de receptivitate/promptitudine din partea organelor de drept/autorităților sesizate/autorități implicate în procese de judecată, Lipsa consecvenței decizionale,</p>	3	2	6	minimizare	<p>1. Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2. Consolidarea sistemului de control intern; 3. Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Irina Andronachi	Permanent
--	--	---	---	---	------------	--	------------------	-----------

	Prezentarea actelor pentru examinare/elaborare, a răspunsurilor și informațiilor cu întârziere							
15.2.Elaborarea actelor procedurale (referințe, cereri de chemare în judecată, demersuri, cereri de apel și recurs, referințe la apel, recurs și cereri de revizuire etc.) conform legislației privind cauzele în care Agenția „Moldsilva” deține calitate procesuală	<p>Riscuri interne Volum mare de lucru și suprapunerea activităților, Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat, Sesizarea cu întârziere sau eronată a organelor de drept, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică,</p> <p>Riscuri externe Lacune și prevederi echivoce în legislație, Carențe în dispozitivul hotărârilor judecătorești (neclarități, ambiguități, omisiuni, erori), Decizii diferite ale instanțelor judecătorești pe cauze similar, Grad redus de receptivitate/promptitudine din partea organelor de drept/autorităților sesizate/autorități implicate în procese de judecată,</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Irina Andronachi	Permanent

	Lipsa consecvenței decizionale, Presentarea actelor pentru examinare/elaborare, a răspunsurilor și informațiilor cu întârziere							
15.3.Asigurarea examinării cererilor prealabile, petițiilor, sesizărilor organelor de drept din domeniul de competență	<p>Riscuri interne Volum mare de lucru și suprapunerea activităților, Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat, Sesizarea cu întârziere sau eronată a organelor de drept, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică,</p> <p>Riscuri externe Lacune și prevederi echivoce în legislație, Carențe în dispozitivul hotărârilor judecătorești (neclarități, ambiguități, omisiuni, erori), Decizii diferite ale instanțelor judecătorești pe cauze similar, Grad redus de receptivitate/promptitudine din partea organelor de drept/autorităților sesizate/autorități implicate în</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Irina Andronachi	Permanent

	procese de judecată, Lipsa consecvenței decizionale, Prezentarea actelor pentru examinare/elaborare, a răspunsurilor și informațiilor cu întârziere							
15.4. Asigurarea examinării contractelor încheiate, celor ce urmează a fi încheiate/perfectate cu personae fizice și juridice, precum și actelor administrative.	<p>Riscuri interne Volum mare de lucru și suprapunerea activităților, Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat, Sesizarea cu întârziere sau eronată a organelor de drept, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică,</p> <p>Riscuri externe Lacune și prevederi echivoce în legislație, Carențe în dispozitivul hotărârilor judecătorești (neclarități, ambiguități, omisiuni, erori), Decizii diferite ale instanțelor judecătorești pe cauze similar, Grad redus de receptivitate/promptitudine din partea organelor de drept/autorităților</p>	2	2	4	Monitori zare/dimi nuare	1. Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2. Consolidarea sistemului de control intern; 3. Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Irina Andronachi	Permanent

	sesizate/autorități implicate în procese de judecată, Lipsa consecvenței decizionale, Prezentarea actelor pentru examinare/elaborare, a răspunsurilor și informațiilor cu întârziere							
15.5.Actualizarea/Elaborarea Ordinului privind aprobarea Regulamentului privind inventarierea și gestionarea funcțiilor sensibile în cadrul Agenției „Moldsilva”	<p>Riscuri interne Volum mare de lucru și suprapunerea activităților, Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat, Sesizarea cu întârziere sau eronată a organelor de drept, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică,</p> <p>Riscuri externe Lacune și prevederi echivoce în legislație, Carențe în dispozitivul hotărârilor judecătorești (neclarități, ambiguități, omisiuni, erori), Decizii diferite ale instanțelor judecătorești pe cauze similar, Grad redus de receptivitate/promptitudine din partea organelor de</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	D.Timofti	Permanent

	drept/autorităților sesizate/autorități implicate în procese de judecată, Lipsa consecvenței decizionale, Prezentarea actelor pentru examinare/elaborare, a răspunsurilor și informațiilor cu întârziere							
15.6.Elaborarea și înaintarea propunerilor privind modificările și completările necesare a fi operate în actele normative din domeniile de activitate ale Agenției „Moldsilva”, entităților subordonate	<p>Riscuri interne Volum mare de lucru și suprapunerea activităților, Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat, Sesizarea cu întârziere sau eronată a organelor de drept, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică,</p> <p>Riscuri externe Lacune și prevederi echivoce în legislație, Carențe în dispozitivul hotărârilor judecătorești (neclarități, ambiguități, omisiuni, erori), Decizii diferite ale instanțelor judecătorești pe cauze similar, Grad redus de receptivitate/promptitudine din</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Irina Andronachi	Permanent

	<p>partea organelor de drept/autorităților sesizate/autorități implicate în procese de judecată, Lipsa consecvenței decizionale, Prezentarea actelor pentru examinare/elaborare, a răspunsurilor și informațiilor cu întârziere</p>							
<p>15.7.Acordarea suportului juridic în problem de etică, integritate, anticorupție și drepturile omului.</p>	<p>Riscuri interne Volum mare de lucru și suprapunerea activităților, Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat, Sesizarea cu întârziere sau eronată a organelor de drept, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică, Riscuri externe Lacune și prevederi echivoce în legislație, Carențe în dispozitivul hotărârilor judecătorești (neclarități, ambiguități, omisiuni, erori), Decizii diferite ale instanțelor judecătorești pe cauze similar, Grad redus de</p>	2	2	4	<p>Monitorizare/diminuare</p>	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	<p>Irina Andronachi</p>	<p>Permanent</p>

	receptivitate/promptitudine din partea organelor de drept/autorităților sesizate/autorități implicate în procese de judecată, Lipsa consecvenței decizionale, Prezentarea actelor pentru examinare/elaborare, a răspunsurilor și informațiilor cu întârziere							
15.8.Monitorizarea și raportarea acțiunilor realizate pentru Strategia Națională Integritate și anticorupție	<p>Riscuri interne Volum mare de lucru și suprapunerea activităților, Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat, Sesizarea cu întârziere sau eronată a organelor de drept, Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională la elaborarea și furnizarea informațiilor aferente implementării politicilor, atingerii obiectivelor de către ramura silvică,</p> <p>Riscuri externe Lacune și prevederi echivoce în legislație, Carențe în dispozitivul hotărârilor judecătorești (neclarități, ambiguități, omisiuni, erori), Decizii diferite ale instanțelor judecătorești pe cauze similar,</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	D. Timofti	Permanent

	Grad redus de receptivitate/promptitudine din partea organelor de drept/autorităților sesizate/autorități implicate în procese de judecată, Lipsa consecvenței decizionale, Prezentarea actelor pentru examinare/elaborare, a răspunsurilor și informațiilor cu întârziere							
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Nr. Obiectivul sectorial nr.16 Consolidarea dezvoltării, respectării regimului în fondul ariilor naturale protejate, cu implementarea/monitorizarea cadrului normativ aferent domeniului respectiv.

16.1. Organizarea aplicării măsurilor privind conservarea, reconstrucția ecologică a pădurilor din ariile naturale protejate de stat, aflate în gestiune;	<p>Riscuri interne Lipsa specialiștilor calificați în domeniul regimului ariilor protejate, Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru efectuarea controlului .</p> <p>Riscuri externe Lipsa personalului din domeniul de cercetare, Lipsa surselor financiare. Ambiguități și coliziuni juridice persistente în cadrul legal aferent ariilor naturale protejate de stat, Cadrul normativ în domeniul silvic ambiguu privind documentarea și justificarea abaterilor.</p>	2	2	4	Monitori zare/dimi nuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Iulian MAMAI Petru ROTARU Lilian Colesnic Nicolae GRIGORA Ș	Permanent
---	---	---	---	---	--------------------------------	--	---	-----------

<p>16.2.Coordonarea elaborării și îndeplinirii programelor de cercetări științifice în ariile protejate, a încheierii contractelor de colaborare științifică, efectuarea controlului pe teren privind respectarea metodelor de efectuare a cercetărilor științifice.</p>	<p>Riscuri interne Lipsa specialiștilor calificați în domeniul regimului ariilor protejate, Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru efectuarea controlului . Riscuri externe Lipsa personalului din domeniul de cercetare, Lipsa surselor financiare. Ambiguități și coliziuni juridice persistente în cadrul legal aferent ariilor naturale protejate de stat, Cadrul normativ în domeniul silvic ambiguu privind documentarea și justificarea abaterilor.</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Iulian MAMAI Petru ROTARU Lilian Colesnic Nicolae GRIGORA Ș	Permanent
<p>16.3.Aplicarea măsurilor ce vizează asigurarea regimului de arii protejate, menținerii și conservării resurselor forestiere.</p>	<p>Riscuri interne Lipsa specialiștilor calificați în domeniul regimului ariilor protejate, Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru efectuarea controlului . Riscuri externe Lipsa personalului din domeniul de cercetare, Lipsa surselor financiare. Ambiguități și coliziuni juridice persistente în cadrul legal aferent ariilor naturale protejate</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Iulian MAMAI Lilian Colesnic	Permanent

	de stat, Cadrul normativ în domeniul silvic ambiguu privind documentarea și justificarea abaterilor.							
16.4.Pregătirea de programe, proiecte și planuri anuale și de perspectivă la compartimentul “Arii protejate” .	<p>Riscuri interne Lipsa specialiștilor calificați în domeniul regimului ariilor protejate, Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru efectuarea controlului .</p> <p>Riscuri externe Lipsa personalului din domeniul de cercetare, Lipsa surselor financiare. Ambiguități și coliziuni juridice persistente în cadrul legal aferent ariilor naturale protejate de stat, Cadrul normativ în domeniul silvic ambiguu privind documentarea și justificarea abaterilor.</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Iulian MAMAI Lilian Colesnic Nicolae GRIGORA Ș	Permanent
16.5.Asigurarea respectării regimului de rezervație, a efectuării cercetărilor științifice conform programului „Analele naturii”, a conservării biodiversității, în ariile protejate și altor domenii de activitate ce se axează în jurul asigurării	<p>Riscuri interne Lipsa specialiștilor calificați în domeniul regimului ariilor protejate, Neconcordanță între volumul de sarcini comparativ cu numărul de personal alocat pentru efectuarea controlului .</p> <p>Riscuri externe Lipsa personalului din</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu;	Iulian MAMAI Petru ROTARU Lilian Colesnic Nicolae GRIGORA Ș	Permanent

continuității complexului ecosistemului silvic respectiv	domeniul de cercetare, Lipsa surselor financiare. Ambiguități și coliziuni juridice persistente în cadrul legal aferent ariilor naturale protejate de stat, Cadrul normativ în domeniul silvic ambiguu privind documentarea și justificarea abaterilor.					4. Instruiri tematice în domeniu		
--	--	--	--	--	--	----------------------------------	--	--

Nr. Obiectivul sectorial nr.17 Asigurarea eficientă a managementului resurselor umane în cadrul Agenției „Moldsilva” care susține creșterea și performanța Agenției prin atragerea, reținerea și dezvoltarea angajaților, crearea unui mediu de lucru pozitiv și promovarea culturii organizaționale bazate pe respect și colaborare.								
17.1.Implementarea procedurilor de personal cu privire la recrutarea și selectarea candidaților pentru funcțiile publice vacante din cadrul Agenției , Asigurarea și organizarea proceselor de recrutate a necesarului de personal	<p>Riscuri interne: Fluctuația necontrolată a personalului, Identificarea incompletă a necesităților organizaționale de instruire profesională, Resurse financiare insuficiente pentru realizarea activităților de formare profesională a personalului din administrația publică, Depășirea termenelor de prezentare a propunerilor/informațiilor privind dezvoltare profesională continuă a funcționarilor publici.</p> <p>Riscuri externe: Insuficiența resurselor pentru dezvoltarea profesională</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Olga Sîrbu	semestrul I-II

	<p>Stabilirea incorectă a obiectivelor și indicatorilor de performanță ale funcționarilor publici</p> <p>Stabilirea moratoriului privind încadrarea personalului</p> <p>Ne reprezentarea în termenii stabiliți și în măsură deplină a materialelor necesare pentru elaborarea proiectelor de acte normative cu caracter individual</p>							
<p>17.2.Integrarea individuală a noului funcționar public debutant angajat cu termen de probă, în cadrul Agenției, pe parcursul a 3 luni</p>	<p>Riscuri interne:</p> <p>Fluctuația necontrolată a personalului,</p> <p>Identificarea incompletă a necesităților organizaționale de instruire profesională,</p> <p>Resurse financiare insuficiente pentru realizarea activităților de formare profesională a personalului din administrația publică,</p> <p>Depășirea termenelor de prezentare a propunerilor/informațiilor privind dezvoltare profesională continuă a funcționarilor publici.</p> <p>Riscuri externe:</p> <p>Insuficiența resurselor pentru dezvoltarea profesională</p> <p>Stabilirea incorectă a obiectivelor și indicatorilor de performanță ale funcționarilor</p>	2	2	4	<p>Monitorizare/diminuare</p>	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat</p> <p>2.Consolidarea sistemului de control intern;</p> <p>3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele;</p> <p>Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu;</p> <p>4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Olga Sîrbu	semestrul I-II

	publici Stabilirea moratoriului privind încadrarea personalului Neprezentarea în termenii stabiliți și în măsură deplină a materialelor necesare pentru elaborarea proiectelor de acte normative cu caracter individual							
17.3. Elaborarea în termen a Planului de dezvoltare profesională a personalului Agenției pentru semestrul I-II, anul 2025 în conformitate cu necesitățile de instruire, coordonarea și monitorizarea continuă a procesului de dezvoltare profesională a angajaților Agenției.	<p>Riscuri interne: Fluctuația necontrolată a personalului, Identificarea incompletă a necesităților organizaționale de instruire profesională, Resurse financiare insuficiente pentru realizarea activităților de formare profesională a personalului din administrația publică, Depășirea termenelor de prezentare a propunerilor/informațiilor privind dezvoltare profesională continuă a funcționarilor publici.</p> <p>Riscuri externe: Insuficiența resurselor pentru dezvoltarea profesională Stabilirea incorectă a obiectivelor și indicatorilor de performanță ale funcționarilor publici Stabilirea moratoriului privind încadrarea personalului</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Olga Sîrbu	semestrul I-II

	Neprezentarea în termenii stabiliți și în măsură deplină a materialelor necesare pentru elaborarea proiectelor de acte normative cu caracter individual							
17.4. Stabilirea obiectivelor și indicatorilor de performanță, pentru semestrul I-II anul 2025.	<p>Riscuri interne: Fluctuația necontrolată a personalului, Identificarea incompletă a necesităților organizaționale de instruire profesională, Resurse financiare insuficiente pentru realizarea activităților de formare profesională a personalului din administrația publică, Depășirea termenelor de prezentare a propunerilor/informațiilor privind dezvoltare profesională continuă a funcționarilor publici.</p> <p>Riscuri externe: Insuficiența resurselor pentru dezvoltarea profesională Stabilirea incorectă a obiectivelor și indicatorilor de performanță ale funcționarilor publici Stabilirea moratoriului privind încadrarea personalului Neprezentarea în termenii stabiliți și în măsură deplină a materialelor necesare pentru</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Olga Sîrbu	semestrul I-II

	elaborarea proiectelor de acte normative cu caracter individual							
17.5.Realizarea procedurii de evaluare pe parcursul perioadei de evaluare a performanțelor profesionale a funcționarilor publici cărora raportul de serviciu încetează, se suspendă sau se modifică, în condițiile legii dacă funcționarul public și-a exercitat efectiv atribuțiile de serviciu în perioada evaluată mai mult de trei luni în funcția publică respectivă.	<p>Riscuri interne: Fluctuația necontrolată a personalului, Identificarea incompletă a necesităților organizaționale de instruire profesională, Resurse financiare insuficiente pentru realizarea activităților de formare profesională a personalului din administrația publică, Depășirea termenelor de prezentare a propunerilor/informațiilor privind dezvoltare profesională continuă a funcționarilor publici.</p> <p>Riscuri externe: Insuficiența resurselor pentru dezvoltarea profesională Stabilirea incorectă a obiectivelor și indicatorilor de performanță ale funcționarilor publici Stabilirea moratoriului privind încadrarea personalului Neprezentarea în termenii stabiliți și în măsură deplină a materialelor necesare pentru elaborarea proiectelor de acte normative cu caracter individual</p>	2	2	4	Monitorizare/diminuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Olga Sîrbu	semestrul I-II

<p>17.6. Asigurarea aprobării regulamentelor proprii de organizare și funcționare a subdiviziunilor structurale</p>	<p>Riscuri interne: Fluctuația necontrolată a personalului, Identificarea incompletă a necesităților organizaționale de instruire profesională, Resurse financiare insuficiente pentru realizarea activităților de formare profesională a personalului din administrația publică, Depășirea termenelor de prezentare a propunerilor/informațiilor privind dezvoltare profesională continuă a funcționarilor publici.</p> <p>Riscuri externe: Insuficiența resurselor pentru dezvoltarea profesională Stabilirea incorectă a obiectivelor și indicatorilor de performanță ale funcționarilor publici Stabilirea moratoriului privind încadrarea personalului Neprezentarea în termenii stabiliți și în măsură deplină a materialelor necesare pentru elaborarea proiectelor de acte normative cu caracter individual</p>	2	2	4	<p>Monitorezare/diminuare</p>	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Olga Sîrbu	semestrul I-II
---	---	---	---	---	-------------------------------	---	------------	----------------

Nr.	Obiectivul sectorial nr.18 Asigurarea managementului eficient al documentelor și consolidarea capacităților angajaților în implementarea cadrului normativ aferent domeniului							
18.1. Organizarea lucrărilor de secretariat și managementul documentelor din cadrul Agenției”Moldsilva	<p>Riscuri interne Număr excesiv al documentelor spre executare, Abilități analitice și practice insuficiente ale personalului de a realize sarcinile calitativ și în termenile stabilite Depunerea informației incomplete.</p> <p>Riscuri externe Posibile deficiențe a Registrelor electronice, Modificări frecvente ale cadrului normative în domeniu, Deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională.</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Galina Malik	Permanent
18.2.Actualizarea termenelor de păstrare a dosarelor (Nomenclatorului dosarelor Agenției „Moldsilva”)	<p>Riscuri interne Număr excesiv al documentelor spre executare, Abilități analitice și practice insuficiente ale personalului de a realize sarcinile calitativ și în termenile stabilite Depunerea informației incomplete.</p> <p>Riscuri externe Posibile deficiențe a Registrelor</p>	2	2	4	Monitorezare/diminuare	<p>1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu</p>	Galina Malik	Permanent

	electronice, Modificări frecvente ale cadrului normative în domeniu, Deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională.							
18.3. Elaborarea Indicatorului intern Ramural și al termenelor de păstrare pentru ramura silvică	<p>Riscuri interne Număr excesiv al documentelor spre executare, Abilități analitice și practice insuficiente ale personalului de a realize sarcinile calitativ și în termenile stabilite Depunerea informației incomplete.</p> <p>Riscuri externe Posibile deficiențe a Registrelor electronice, Modificări frecvente ale cadrului normative în domeniu, Deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională.</p>	2	2	4	Monitori zare/dimi nuare	1.Menținerea competenței profesionale a personalului implicat 2.Consolidarea sistemului de control intern; 3.Monitorizare permanentă și raportare la toate etapele; Responsabilizarea personalului încadrat în domeniu; 4. Instruiri tematice în domeniu	Galina Malik	Permanent

Avizat:

I. MAMAI _____

I. PLATON _____

I. ANDRONACHE _____

N. GOREȚCHI _____

V. BULICANU _____

V. CIBOTARU _____

D. IVANIȚA _____

O. SÎRBU _____

A. NICA _____

G. MALIK _____

I. BELOUS _____

**Subdiviziunile
aparaturii centrale al Agenției „Moldsilva”**

DFFAPRP	Direcția fond forestier, arii protejate și regenerarea pădurii
SPPGF	Secția protecția pădurii și garda forestieră
SGCV	Secția gospodărire cinegetică și vânătoare
SVPPS	Serviciul valorificarea produselor pădurii și silvoturism
SRCI	Serviciul relații de colaborare internațională
DEFECF	Direcția economică, financiară, evidență contabilă și patrimoniu
DJ	Serviciul juridic
SCMMRP	Serviciul comunicare cu mass-media și relații cu publicul
SET	Serviciul e-Transformare
SAI	Serviciul audit intern
SRU	Serviciul resurse umane
SSMD	Serviciul secretariat și managementul documentelor
SASMRA	Serviciul administrativ, securitatea muncii și regimul armelor